



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE MANTENIMIENTO  
DESDE 1977 PARA FOMENTO  
DEL MANTENIMIENTO

## CURSO SOBRE GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL MANTENIMIENTO

### ORGANIZACIÓN

El curso se impartiría en sus instalaciones, a un grupo determinado de personas, con una duración de 16 horas lectivas, en sesiones de mañana y tarde, durante 2 días laborables y consecutivos, adecuándose a su disponibilidad horaria.

### OBJETIVOS

Este curso tiene como propósito fortalecer las competencias y habilidades directivas de los profesionales que tienen responsabilidades de dirección de la función Mantenimiento en organizaciones industriales y de servicios

Se exponen y desarrollan las tendencias en dirección y organización incorporando conceptos de Productividad Total y Lean Maintenance aplicadas con éxito en reconocidas corporaciones industriales. El curso combina conceptos actuales de management estratégico y las tendencias tecnológicas y organizativas del Mantenimiento,

El programa que AEM ofrece pretende ser de utilidad para aquellas empresas que han de orientar y adecuar la función Mantenimiento para que den respuesta a las necesidades que generan los nuevos entornos competitivos en los que se han de desenvolver las empresas.

### PROGRAMA DEL CURSO

#### OBJETIVOS DEL MANTENIMIENTO

- Objetivo general del Mantenimiento.
- Principios para dirigir eficazmente la función Mantenimiento.
- Formulación y despliegue de objetivos PQCDMS (productividad, calidad, coste, entregas, seguridad y motivación) en los departamentos de Mantenimiento según los principios del mantenimiento excelente.

#### ESTRATEGIAS Y METAS DEL MANTENIMIENTO

- La gestión del Mantenimiento como un sistema integrado de procesos.
- Análisis de las operaciones de Mantenimiento en entornos Lean Maintenance y Excelencia Operacional.
- Estrategias genéricas para el desarrollo para un modelo de Mantenimiento de Clase Mundial
- Modelos de Mejora Continua para la Gestión de Averías. Estrategias para eliminar radicalmente averías en equipos industriales.

#### PREPARACIÓN DEL PLAN PARA EL DESARROLLO DE MANTENIMIENTO

- Evaluación del punto de partida, benchmarks reconocidos y síntesis del estado actual

- Establecimiento del propósito estratégico de la función de mantenimiento.
- Definición y despliegue de las políticas de transformación del mantenimiento.
- Desarrollo y ejecución progresiva del Plan Maestro.
- Cómo gestionar el avance del proceso de transformación.
- Auditorías del modelo de mantenimiento de acuerdo al estándar del Premio TPM.

## **DESARROLLO DE LIDERAZGO TRANSFORMADOR DE LOS RESPONSABLES DE MANTENIMIENTO**

- Rol del responsable del Mantenimiento como agente de cambio y transformación.
- Competencias conversacionales para líderes de Mantenimiento.

## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **PROFESOR DEL CURSO**

#### **D. Humberto Álvarez Laverde**

- Ingeniero Industrial superior
- Master Dirección de Negocios (MBA) por el IESE
- Estudios de Dirección Industrial Avanzada en el Instituto Asia Bunka Kaikon de Tokio
- Formado en Dirección de la Productividad en la GOAL/QPC de Boston y en Dirección del Mantenimiento en la Comisión Internacional de Energía de las Naciones Unidas.
- Formador en programas de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial