

# DATOS DE INTERÉS

## CURSO PRESENCIAL / ONLINE

### IMPARTICIÓN DEL CURSO: LUGAR, FECHAS Y HORARIOS

AULA AEM

Plaza Doctor Letamendi, 37, 4º 2ª, Barcelona  
(Puede variar esta ubicación en función del número de alumnos)

### 16 horas presenciales (Posibilidad Online en Directo)

16 y 17 de Febrero de 2022

Mañana: De 09:00 h. a 14:00 h.

Tarde: De 15:00 h. a 18:00 h.

### PROFESOR DEL CURSO

#### D. Humberto Álvarez Laverde

- Ingeniero Industrial superior
- Master Dirección de Negocios (MBA) por el IESE.
- Estudios de Dirección Industrial Avanzada en el Instituto Asia Bunka Kaikon de Tokio.
- Formado en Dirección de la Productividad en la GOAL/QPC de Boston y en Dirección del Mantenimiento en la Comisión Internacional de Energía de las Naciones Unidas.
- Formador en programas de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.

#### Dña. Yolanda Acosta Urrego

- Ingeniera industrial. PDD por el IESE Business School. Instructora internacional TPM No. 228 certificada por IMC/JIPM.
- Recibió entrenamiento en plantas ganadoras del Premio PM en sus diferentes niveles.
- Trabajó como gerente de fábrica por más de quince años.
- Es Coach Senior Organizacional (PCC) por el International Coach Federation y acompaña el desarrollo de equipos de alto rendimiento en mantenimiento y producción.

### INSCRIPCIONES

[www.aem.es](http://www.aem.es)

### CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - 630,00 €

Socios Número AEM - 660,00 €

No Socios - 800,00 €

(21% IVA no incluido)

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción

La cuota de inscripción incluye la asistencia al Curso, la documentación, el almuerzo y los coffee-break.

### FORMA DE PAGO

Cheque nominativo a favor de la Asociación Española de Mantenimiento

Transferencia Bancaria a:

LA CAIXA

IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914

Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Plaza Doctor Letamendi, 37, 4º 2ª - 08007 Barcelona

Tel. 93 323 48 82 - Fax 93 451 11 62 · [www.aem.es](http://www.aem.es) - E-mail: [info.bcn@aem.es](mailto:info.bcn@aem.es)

Barcelona, 16 y 17 de Febrero de 2022

# CURSO AEM

## GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL MANTENIMIENTO

### Excelencia Operacional en Mantenimiento



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE MANTENIMIENTO  
DESDE 1977 PARA FOMENTO  
DEL MANTENIMIENTO

Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse  
parcialmente esta Formación a través  
de la Fundación Tripartita

Fundación Estatal  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



UNIÓN EUROPEA  
Fondo Social Europeo  
El FSE invierte en tu futuro

# Objetivos

Este curso combina la atención de los conceptos más actuales de management en dirección industrial, tendencias tecnológicas y organizativas del Mantenimiento con su aplicación práctica en el ámbito ejecutivo, a fin de que estos conceptos deriven en mejoras concretas en la productividad del mantenimiento y, en consecuencia, en mejores resultados de la compañía.

AEM ofrece este programa a aquellas empresas que quieran orientar, adecuar y poner en práctica los nuevos conceptos de Mantenimiento que deben dar respuesta a los cambiantes entornos competitivos en los que deben desenvolverse. El curso va dirigido especialmente a Responsables del área de Mantenimiento y de Producción o de Explotación y a todos los Profesionales directamente implicados o afectados por la actuación de Mantenimiento, así como a los Responsables de Empresas de Servicios que pretendan aportar valor añadido tangible a sus clientes a través de una gestión eficaz del mantenimiento.

# Programa

## 1. Desafíos para la dirección de mantenimiento en los siguientes años:

- Efecto de los avances tecnológicos en la gestión del mantenimiento.
- Nuevas formas de construir y liderar equipos de mantenimiento
- Tendencias en las relaciones laborales y motivación en el trabajo.
- Nuevos roles y responsabilidades de los líderes y personal de mantenimiento.

## 2. Modelo para la formulación de una nueva estrategia de mantenimiento

- Identificar capacidades competitivas actuales y futuras.
- Análisis competitivo de las operaciones de mantenimiento frente a un modelo World Class Maintenance.
- Establecer la nueva postura estratégica de mantenimiento.

## 3. Despliegue de la estrategia en los equipos de mantenimiento

- El poder de las conversaciones en el proceso de despliegue y delegación de las acciones.
- Cómo crear los espacios de confianza necesarios para implicar al equipo técnico de mantenimiento en la ejecución de la estrategia.
- Más allá de delegar tareas, cómo gestionar a través de compromisos.

## 4. Cuidar las tácticas de mantenimiento

- El valor de la información en mantenimiento. Cómo mejorar la calidad de los registros de información de los eventos de mantenimiento.
- Aumentar las competencias para el análisis y solución de averías crónicas, defectos ocultos y anomalías.
- Trabajar en forma colaborativa con el personal operativo. Cómo intervenir en el proceso de Mantenimiento Autónomo.

## 5. Evaluar el desarrollo de la estrategia de mantenimiento

- Medidas de progreso.
- Auditorías según el estándar del Premio PM que otorga el JIPM (Instituto Japonés de Mantenimiento de Plantas).
- Revisión de los avances en la transformación cultural en mantenimiento.