



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA
DE MANTENIMIENTO
DESDE 1977 PARA FOMENTO
DEL MANTENIMIENTO

CURSO GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO & CONFIABILIDAD

ORGANIZACIÓN

El curso se impartiría en sus instalaciones, a un grupo determinado de personas, con una duración de 16 horas lectivas, en sesión de mañana y tarde, durante dos días laborables, adecuándose a su disponibilidad horaria.

OBJETIVOS

Gestionar adecuadamente el mantenimiento de los activos de una organización es fundamental para contribuir por un lado, a lograr altos índices de fiabilidad y disponibilidad a óptimos costos y por otro incrementar la calidad en los productos y servicios así como la mejora en la seguridad en la personas.

En este sentido las personas con responsabilidades en la toma de decisiones relacionadas con el mantenimiento de la organización, se convierten en un factor clave para ello esta formación propone los siguientes objetivos:

- Conocer las buenas prácticas relacionadas con el mantenimiento y la fiabilidad.
- Lograr una comprensión en la aplicación de las herramientas de fiabilidad para mejorar los resultados de la organización.
- Conocer el impacto de la aplicación de las buenas prácticas en los costos del mantenimiento
- Aplicación práctica de las herramientas de fiabilidad.

PROGRAMA DEL CURSO

¿QUÉ OFRECEMOS? PROYECTOS, OBRAS, MANTENIMIENTOS, SERVICIOS O PRODUCTOS

- Definiciones y terminología del mantenimiento de activos (ISO 14224).
- Evolución y sistematización del mantenimiento
- Normas y estándares asociados a la gestión del mantenimiento de activos.
- Función del mantenimiento dentro de la gestión de activos (UNE-EN 16646 / ISO 55001).

AUDITORÍA DE LA GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO

- Auditoría de Mantenimiento:
 - Objetivos y etapas
 - Metodologías
- Herramientas para la auditoría
- Análisis y revisión de resultados

LA GESTIÓN DEL TRABAJO DE MANTENIMIENTO

- El mantenimiento planeado
- Identificación del trabajo
- Gestión de Órdenes de trabajo (OT)
- Gestión del recurso para el Mantenimiento
 - Repuestos, Mano de obra, materiales y servicios
- Planificación de Proyectos de Mantenimiento (CAPEX)

PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN

- Priorización de las actividades de mantenimiento.
- El proceso de programación.
- Gestión del backlog
- Programación diaria y semanal
- Integración de Operaciones – Mantenimiento.
- Ejecución y cierre del trabajo.

MEDIR LOS RESULTADOS DEL MANTENIMIENTO. UNE-EN 15341

- Tipos de indicadores y factores que condicionan la medición
- Selección de los indicadores y análisis de resultados.
- Norma UNE-EN 15341. Indicadores clave de rendimiento del Mantenimiento.
- Gestión de indicadores (Económicos, técnicos y organizacionales)
 - OEE, TPEF, TPPR, D,C, Backlog, etc
- Cuadro de mando integral (BSC)

SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO (GMAO, ERP, EAM)

- Uso efectivo de las herramientas y los sistemas.
- Diferencia entre (GMAO, EAM y ERP) de información
- Integración e interfaces con las demás áreas de la empresa.

HERRAMIENTAS DE CONFIABILIDAD PARA OPTIMIZAR EL MANTENIMIENTO

- Determinación de las expectativas de confiabilidad de los activos.
- Evaluar la confiabilidad de los activos e identificar oportunidades de mejora.
 - **Análisis de Criticidad**
 - Objetivos y Beneficios
 - Metodologías (Ciliberti, Norsok-Z008 y Criticidad total por riesgo)
 - **Optimización de los planes de Mantenimiento**
 - Análisis Modo y Efecto de fallo (AMEF)
 - Mantenimiento Centrado en Confiabilidad (RCM).
 - **Análisis Causa Raíz** - Norma UNE-EN 62740, 2015
 - Fallos crónicos o esporádicos
 - Identificación de las causas raíces
 - **Técnicas avanzadas para la manufactura (Lean)**• PDCA / DMAIC / A3 / 8

PROFESOR DEL CURSO

D. Alexis Lárez Alcázar

Msc. Habilidades directivas

Msc. Gestión de Proyectos

Postgrado en Gestión de Activos

Postgrado Mantenimiento & Confiabilidad

Certificado en Mantenimiento & Confiabilidad (CMRP)

Auditor Líder en Sistema de Gestión (ISO 550001 / ISO 9001)

Amplia experiencia en la industria, Director de empresa, consultor y docente en Gestión de Activos, Mantenimiento y Confiabilidad