

CURSO AEM VIRTUAL VIDEOCONFERENCIA

Liderazgo y gestión de personal en Mantenimiento

Del 20 al 22 de Octubre de 2020
De 10 h. a 13 h.

Este curso tiene una
duración de 9 horas



Objetivos

Actualmente se habla mucho de líderes y liderazgo, de estilos, de sus características, o las habilidades requeridas para influir de manera positiva en los demás. Pero la gestión de personal y el liderazgo empresarial se centran más si cabe en materializar sus beneficios; sobre todo, en la actualidad, modelada por la disrupción de las nuevas tecnologías derivadas de la Industria 4.0, o lo que nos viene con futuro cercano con la llegada de la IA (Inteligencia Artificial). Pero lo que de verdad se impone en todo este proceso de cambio, es convertir lo complejo en sencillo, amén de hacerlo de forma realista, ágil y segura.

En nuestro caso, además, si nos fijamos en la esencia de Mantenimiento. Es por ello por lo que nos sentimos plenamente identificados con la definición que expresa Peter Ferdinand Drucker: "Gestionar es hacer correctamente las cosas, mientras que liderar es hacer las cosas correctas".

Así, durante este curso, revisaremos los elementos esenciales del liderazgo, particularizando en Mantenimiento. Tratándolo como un elemento esencial y adaptándolo a sus peculiaridades como servicio; al final, su razón de ser.

Para ello, trataremos los siguientes contenidos:

Programa

0. Presentación e introducción

1. Líder y liderazgo

- Filosofía del liderazgo
- Calificación y características del liderazgo
- Aspectos y tipos de liderazgo
- Del mando al líder
- Esencia del PODER y su contenido

2. Liderazgo personal y auto liderazgo

- Nos conocemos en realidad?. Modo reactivo o creativo
- Relación situacional
- Las emociones y su vínculo con la gestión
- Estructura o mapa de la mente
- La supervivencia y el ego
- El sentido del miedo
- El poder de la expectativa y la flexibilidad

3. Importancia del líder en la gestión de Mantenimiento

- Cultura de empresa, como esencia del modelo organizativo
- Estructura organizativa
- Organigrama y personograma
- Selección e incorporación de personal
- Gestión del personal propio, también el contratado, FM (Facilities Management)

4. La motivación

- Introducción al concepto y realidades
- Estrategias de motivación laboral
- Evaluación, entrevista de desarrollo, supervisión y tutores
- La formación y entrenamiento como elemento de motivación

5. Liderazgo como motor del cambio

- Liderazgo transformacional y desarrollo
- Papel del líder en el conflicto
- Gestión del cambio, análisis de situaciones disruptivas
- Las características del nuevo liderazgo
- Gestión del riesgo, también el "Mantenimiento Legislativo"
- Innovación y nuevas tecnologías; Mantenimiento 4.0, o la IA

6. Gestión y liderazgo en situaciones críticas

- Reglas para afrontar las situaciones difíciles, adversas y extremas
- Paradigma de la adversidad
- La adversidad forja de oportunidades
- Liderazgo en la crisis, destrezas necesarias

7. Algunos consejos prácticos

8. Resumen, aclaraciones y preguntas

Profesor del curso

D. Antonio Ros Pau

Ingeniero por la UPC

Master en Dirección de Operaciones por ESADE

Master en Dirección de la Producción – DAF por ESADE

Ex Gerente de Mantenimiento de SEAT

Ingeniero consultor

Directivo en Posiciones de Producción y Mantenimiento

Experto en innovación y tecnología

Consultor en proyectos de reorganización, eficiencia y competitividad.

INSCRIPCIONES

www.aem.es

CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - **325,00 €**

Socios Número AEM - **375,00 €**

No Socios - **475,00 €**

(21% IVA no incluido)

La cuota de inscripción incluye el acceso a clases, la documentación y formatos digitales.

FORMA DE PAGO

Cheque nominativo a favor de la
Asociación Española de Mantenimiento

Transferencia bancaria:

LA CAIXA

IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914

Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Plaza Doctor Letamendi, 37, 4º 2ª - 08007 Barcelona

Tel. 93 323 48 82 - Fax 93 451 11 62

www.aem.es - E-mail: info.bcn@aem.es



Miembro de:

Federación Iberoamericana
de Mantenimiento

