

CURSO SOBRE INTRODUCCIÓN A LEAN MANAGEMENT

ORGANIZACIÓN

El curso se impartiría en sus instalaciones, a un grupo determinado de personas, con una duración de 16 horas lectivas, en sesiones de mañana y tarde, durante 2 días laborables y consecutivos, adecuándose a la disponibilidad horaria.

OBJETIVOS DEL CURSO

1. **Entender los principios y fundamentos del Lean Management.**
 - Identificar los pilares fundamentales de Lean y su aplicación en los procesos empresariales.
 - Comprender cómo Lean busca la creación de valor para el cliente mientras reduce el desperdicio.
2. **Aprender a aplicar las herramientas y técnicas Lean.**
 - Conocer y poner en práctica las principales herramientas Lean para optimizar procesos y mejorar la eficiencia.
3. **Desarrollar una mentalidad Lean dentro de la organización.**
 - Impulsar el cambio cultural necesario para adoptar Lean de manera efectiva.
 - Identificar oportunidades de mejora dentro de los procesos de la empresa.
4. **Mejorar la capacidad para liderar equipos en la implementación de mejoras Lean.**
 - Desarrollar habilidades de liderazgo para guiar a los equipos en la implementación de las herramientas Lean.

BENEFICIOS DE LEAN MANAGEMENT

1. **Reducción de costes:**
 - Eliminar el desperdicio en los procesos, lo que reduce los costes operacionales y mejora la rentabilidad.
2. **Mejora de la calidad:**
 - La implementación de controles y mejoras continuas en los procesos contribuye a una mejora constante de la calidad del producto o servicio.

3. Aumento de la eficiencia:

- Optimización del uso de recursos humanos, materiales y tecnológicos, mejorando los tiempos de ciclo.

4. Mayor satisfacción del cliente:

- Al centrarse en la entrega de valor al cliente, se mejora la calidad, la entrega a tiempo y la respuesta a sus necesidades.

5. Cultura de mejora continua:

- La adopción de la filosofía Lean impulsa la creación de una cultura organizacional orientada a la mejora continua y la innovación.

6. Mejor ambiente de trabajo:

- El énfasis en la colaboración, la resolución de problemas en equipo y la eliminación de sobrecarga laboral contribuye a un entorno laboral más saludable.

PROGRAMA DEL CURSO

Módulo

Contenido

Módulo 1: Introducción a Lean Management

- Historia y origen del Lean.
- Principios fundamentales de Lean (Valor, Desperdicio, Mejora continua).

Módulo 2: Identificación del Valor y Desperdicio

- Definición de valor para el cliente.
- Tipos de desperdicio (MUDA, MURA, MURI).
- Herramientas para identificar desperdicios (Mapa de flujo de valor).

Módulo 3: Herramientas Lean

- 5S: Organización del espacio de trabajo.
- Kanban: Flexibilidad en sitios de trabajo
- Kaizen: Mejora continua.
- Mapas de flujo para la Coordinación Impecable en el trabajo

Módulo 4: Liderazgo y Cultura Lean

- Coordinación impecable flujos de trabajo
- Gestión de compromisos
- Roles y responsabilidades de los líderes de fábrica en un proyecto Lean

METODOLOGÍA DEL CURSO

1. Enfoque Teórico-Práctico:

- Se combinarán sesiones teóricas breves con actividades prácticas para asegurar una comprensión profunda y aplicable de los conceptos.

2. Talleres:

- Se desarrollarán talleres donde los participantes podrán explorar la aplicación de los principios enseñados.

PROFESORES DEL CURSO

Dña. Yolanda Acosta Urrego

Ingeniera Industrial. PDD por el IESE Business School. Instructora Internacional TPM Certificada No. 228 por JIPM. Coach Senior Organizacional por The Generative Leadership Institute (USA), Coach Profesional (PCC) acreditada por International Coaching Federation (ICF). Trabajó como responsable de producción y gerente de fábrica por más de quince años. Trabaja desde hace más de 20 años acompañando el desarrollo de proyectos de transformación industrial.

D. Humberto Acosta Urrego

Ingeniero Mecánico. MBA por el IESE Business School. Formado en Dirección Industrial en el Instituto Asia Bunka Kaikan de Tokio. Recibió entrenamiento en Tecnologías de Mantenimiento con la Comisión Internacional de Energía de Naciones Unidas. Posee una dilatada experiencia profesional como directivo y consultor industrial. Director de Formación de la Asociación Española de Mantenimiento.