

CURSO AEM

LIDERAZGO Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE MANTENIMIENTO

27 Y 28 DE NOVIEMBRE DE 2024



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA
DE MANTENIMIENTO
DESDE 1977 PARA FOMENTO
DEL MANTENIMIENTO



CURSO PRESENCIAL BILBAO



HOTEL ERCILLA DE BILBAO

Ercilla, 37 – 39
Bilbao

16 horas presenciales

De 09:00 h. a 14:00 h.
y de 15:00 h. a 18:00 h.



INSCRIPCIONES

www.aem.es

FORMA DE PAGO

Transferencia bancaria: LA CAIXA
IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914
Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Ofrecemos la posibilidad de realizar este programa en formato "in company".

Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse parcialmente
esta Formación a través de la Fundación Tripartita

Fundación Estatal
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



UNIÓN EUROPEA
Fondo Social Europeo
El FSE invierte en tu futuro

PROPÓSITO

El curso tiene como objetivo capacitar a los participantes en los principios avanzados de liderazgo y gestión de proyectos de mantenimiento industrial, con un enfoque especial en la mejora continua procedente del TPM, específicamente del pilar Early Equipment Maintenance. A lo largo del curso, los participantes aprenderán a identificar y corregir deficiencias comunes en la gestión de proyectos de mantenimiento, implementando prácticas que optimicen el rendimiento de los equipos desde las primeras etapas del ciclo de vida del proyecto.

Además, se busca que los participantes desarrollen competencias conversacionales clave para coordinar de manera eficiente con todos los actores involucrados en un proyecto. Esto asegurará el cumplimiento de plazos, control de presupuestos y la consecución de las especificaciones técnicas requeridas.

BENEFICIOS

- **Adquirir la metodología Early Equipment Maintenance.** Comprender los principios de mejora continua en proyectos de mantenimiento, centrados en la prevención temprana de fallos y errores que podrían generar sobrecostos y pérdidas de tiempo.
- **Gestión eficaz basada en compromisos.** Transformar la gestión de tareas en una gestión de compromisos entre los actores del proyecto, mejorando así la coordinación y el cumplimiento de los objetivos.
- **Resultados tangibles.** Aprender a implementar proyectos de mantenimiento más eficientes, reduciendo costos operativos y optimizando el uso de recursos, lo que generará un impacto positivo en la rentabilidad y sostenibilidad de las operaciones industriales.
- **Fortalecimiento de habilidades blandas.** Desarrollar competencias conversacionales y de liderazgo que faciliten la gestión de equipos y la toma de decisiones en entornos complejos.

METODOLOGÍA DEL PROGRAMA

Este programa integra dos enfoques complementarios:

- **Early Equipment Maintenance:** Aplicación de los principios del pilar TPM gestión temprana del mantenimiento, para anticipar y prevenir problemas en la fase inicial del ciclo de vida de los equipos.

• Coordinación Impecable en Proyectos:

Desarrollo de habilidades conversacionales para gestionar compromisos y facilitar la colaboración eficaz entre los equipos de trabajo.

El curso está diseñado en formato **taller**, lo que permite un aprendizaje práctico en el que los participantes aplicarán tanto los conceptos técnicos de gestión de proyectos de mantenimiento como las habilidades de coordinación y competencias conversacionales.

AGENDA

El curso tiene una duración total de 16 horas, distribuidas en las siguientes unidades temáticas:

- 1. Diagnóstico de Problemas Comunes en la Gestión de Proyectos de Mantenimiento**
 - Identificación y análisis de los desafíos habituales en la gestión de proyectos.
- 2. Metodología de Early Equipment Maintenance**
 - Pasos clave para implementar la metodología y anticipar fallos en las etapas tempranas.
- 3. Mejora del Diseño para Mantenibilidad y Fiabilidad**
 - Aplicación del ciclo CAPDo para la mejora continua de equipos y sistemas.
- 4. Desarrollo de Competencias Conversacionales para la Coordinación Eficiente**
 - Técnicas para dirigir y coordinar equipos de manera efectiva, incluyendo la gestión de conversaciones difíciles.
- 5. Gestión de Compromisos en Proyectos**
 - Estrategias para transformar la gestión de tareas en una gestión basada en compromisos.
- 6. Conclusiones y Resumen**
 - Repaso de los conceptos clave y reflexión sobre el aprendizaje adquirido.

DIRIGIDO A

Este curso está diseñado para líderes de mantenimiento, responsables de ingeniería y proyectos, profesionales de diseño y construcción de maquinaria, ingenieros de soporte y servicios, y otros profesionales involucrados en el desarrollo, diseño, construcción y puesta en marcha de instalaciones industriales.



FORMADORES



DÑA. YOLANDA ACOSTA URREGO

Yolanda es Ingeniera Industrial. PDD por el IESE Business School. Instructora Internacional TPM Certificada No. 228 por JIPM. Coach Senior Organizacional por The Generative Leadership Institute (USA), Coach Profesional (PCC) acreditada por International Coaching Federation (ICF). Trabajó como responsable de producción y gerente de fábrica por más de quince años. Trabaja desde hace más de 20 años acompañando el desarrollo de proyectos de transformación industrial.



D. HUMBERTO ALVAREZ LAVERDE

Ingeniero Mecánico. MBA por el IESE Business School. Formado en Dirección Industrial en el Instituto Asia Bunka Kaikan de Tokio. Trabajó como ingeniero en prácticas en varias industrias de primer nivel en Japón. Recibió entrenamiento avanzado en tecnologías de mantenimiento con la Comisión Internacional de Energía de Naciones Unidas. Formador senior TPM. Posee más de tres décadas de experiencia en el sector de mejora industrial.



CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - 520,00 €
Socios Número AEM - 596,00 €
No Socios - 745,00 €
(21% IVA no incluido)

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción.

La cuota de inscripción incluye la asistencia al Curso, la documentación, el almuerzo y los coffee-break.