

FORO DE  
INNOVACIÓN EN  
MANTENIMIENTO.  
LOGÍSTICA 360:  
MANTENIMIENTO  
COMO PILAR  
ESTRATÉGICO



ZARAGOZA  
25 Y 26 DE  
SEPTIEMBRE DE 2025

Organizan



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE MANTENIMIENTO  
DESDE 1977 PARA FOMENTO  
DEL MANTENIMIENTO

Con la colaboración de



**MOBILITY CITY**

# INTRODUCCIÓN

La Asociación Española de Mantenimiento (AEM), con más de cuatro décadas de trayectoria, organiza el **Foro Logística 360 – Mantenimiento como Pilar Estratégico**, que tendrá lugar en Zaragoza los días 25 y 26 de septiembre de 2025 en Mobility City, un espacio emblemático para la innovación y la movilidad del futuro.

Zaragoza no es solo un enclave geográfico privilegiado entre Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. Es también un **hub logístico de referencia internacional**, donde confluyen grandes plataformas como PLAZA, una red empresarial diversificada y un ecosistema académico y tecnológico de primer nivel. Celebrar aquí el Foro significa situarlo en el **corazón de la logística en España y en Europa**, poniendo en valor la capacidad de Aragón para liderar proyectos de innovación industrial y logística.

El **mantenimiento** constituye el verdadero **factor invisible de la logística moderna**. La disponibilidad de vehículos y flotas, la fiabilidad de los sistemas automatizados, la resiliencia de infraestructuras críticas y la continuidad de la cadena de suministro dependen de cómo se gestionan los activos y su ciclo de vida. En un contexto de **digitalización, sostenibilidad y exigencias crecientes de resiliencia**, el mantenimiento deja de ser una función auxiliar para convertirse en **el pilar estratégico que garantiza la operatividad de la logística global**.

Durante dos jornadas, el Foro reunirá a **industria, instituciones, universidades y fuerzas armadas**, creando un espacio único de diálogo donde se integran perspectivas civiles y militares, académicas y empresariales, nacionales e internacionales. La participación de líderes del sector, junto con la presentación de informes de referencia y casos prácticos, permitirá **definir la hoja de ruta del mantenimiento como motor de la logística del futuro**.

**DIEGO GALAR PASCUAL - CHAIRMAN**  
*EUROPEAN FEDERATION OF NATIONAL  
MAINTENANCE SOCIETIES – EFNMS*

**JUEVES 25 DE SEPTIEMBRE**

**08:30 H.** Recepción y entrega documentación

## **SESIÓN INAUGURAL**

**09:00 H.** **INTRODUCCIÓN AL FORO**

**D. Miguel Angel Rodríguez del Palacio** – Vicepresidente  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO

**D. Javier Sanz Franco** – Agente Territorial Aragón  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO

**D. José Luis Rodrigo Escrig** – Director General  
FUNDACIÓN IBERCAJA - MOBILITY CITY

**09:15 H.** **APERTURA INSTITUCIONAL**

**CONSEJERÍA DE FOMENTO, VIVIENDA, LOGÍSTICA Y COHESIÓN TERRITORIAL**  
**GOBIERNO DE ARAGÓN**

**Excelentísimo Sr. Fernando Beltrán Blázquez** - Delegado del Gobierno en Aragón - GOBIERNO DE ESPAÑA

**09:30 H.** **CONFERENCIA INAUGURAL**

**LA LOGÍSTICA: FACTOR DE ESENCIAL DE COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL,**  
**MANTENIMIENTO Y DESARROLLO TERRITORIAL**

**Profesor Dr. Rafael de Miguel González** - Director Académico  
ZARAGOZA LOGÍSTIC CENTER ZLC

**10:00 H.**

**PAUSA - CAFÉ**

## **1ª SESIÓN**

**PRESIDENTE DE LA SESIÓN**

**D. Diego Galar Pascual** - Chairman

EUROPEAN FEDERATION OF NATIONAL MAINTENANCE SOCIETIES - EFNMS

**10,30 H.**

**MESA REDONDA**

**ENSEÑANZA Y ESPECIALIZACIÓN EN EL MANTENIMIENTO EN EL EJÉRCITO DE TIERRA**

**Teniente Coronel D. Francisco Moliner Oliveros** - Jefe de la sección Departamental de funciones logísticas

El Mantenimiento en el Ejército de Tierra

**Suboficial Mayor Academia de Logística D. Raul Gil Cembrano**

Evolución histórica de la formación en mantenimiento en el Ejército de Tierra

**Sr. Coronel D. Francisco José Bujalance Jiménez** - Jefe de Estudios Academia de Logística

Situación actual de la Enseñanza del Mantenimiento en el Ejército de Tierra

**Sr. Coronel D. Santiago Andrés López** - Jefe de la Secretaría de Logística

Gestión del talento en el área de mantenimiento del Ejército de Tierra

**MODERADOR**

**General de Brigada Sr. D. Ignacio Aldama Orozco**

Director de la Academia de Logística del Ejército de Tierra

# JUEVES 25 DE SEPTIEMBRE

11,20 H.

## PRESENTACIÓN INFORME OECD – DATA-DRIVEN TRANSPORT INFRASTRUCTURE MAINTENANCE

**Uday Kumar, PhD** - Professor of Operation and Maintenance Engineering  
LULEA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY – Suecia

11,50H.

## DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN EL MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA DE CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS FÉRREAS

**D. Roberto Martín García** - Responsable de Entidad Encargada de Mantenimiento del Parque de Maquinaria

VÍAS Y CONSTRUCCIONES – VIAS – GRUPO ACS

**D. José María Borda Elejabarrieta** - Executive Vice President  
SISTEPLANT

12,20 H.

DESCANSO

12,30 H.

## COMO INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA EN HUBS LOGÍSTICOS CON IMPRESORAS PORTÁTILES

**D. Héctor Pazos** - Business development manager  
BROTHER IBERIA

13,00 H.

## ¿PROBLEMAS EN EL SUELO? RECAMBIOS EN LA NUBE. EL ALMACÉN DIGITAL?

**D. Israel Arias** - Director General  
DRUKATT

13,30 H.

## CÓMO INGRESAR DINERO CON EL PLAN DE MANTENIMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE EFICIENCIA ENERGÉTICA MEDIANTE CAE: CASOS Y ESTRATEGIA

**Dña. Elena González Sánchez – CEO**

**DELCAE**

**Presidenta ASDAE**

(Asociación de Sujetos Delegados para Certificados de ahorro Energético)

14,00 H.

ALMUERZO

**JUEVES 25 DE SEPTIEMBRE**

## **2ª SESIÓN**

**PRESIDENTE DE LA SESIÓN**

**D. Víctor Pérez de Guezuraga** - Coordinador Comités Sectoriales  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO

**15,30 H.**

**INDICADORES DE RENDIMIENTO EN ROBÓTICA MÓVIL APLICADOS A SUPPLY CHAIN**

**Dña. Ane Irazustabarrena Murguiondo** - Directora de Tecnología  
TECNALIA – Unidad Industria y Movilidad

**16,00 H.**

**DESPLIEGUE DE UN GMAO CENTRALIZADO EN DISTINTOS EMPLAZAMIENTOS: APLICACIÓN EN LOS SECTORES AEROSPAECIAL Y DE DEFENSA**

**D. Quelot Martín** - Responsable de producto  
CARL BERGER LEVRAULT

**16,30 H.**

**LA ESTRATEGIA TOTAL ASSET READINESS EN LAS OPERACIONES MILITARES**

**D. Gonzalo Valle Alonso** - Presales Manager  
IFS Iberia

**17,00 H.**

**DESCANSO**

**17,15 H.**

**FABRICACIÓN ADITIVA PARA REPUESTOS EN SECTORES CRÍTICOS: APLICACIONES FERROVIARIAS, AERONÁUTICAS Y DEFENSA.**

**Pablo Murillo** - Director de Fabricación Aditiva y Desarrollo de Negocio.  
Aitiip Centro Tecnológico

**17,45 H.**

**SENSÓRICA EN MOVIMIENTO: TRANSFORMANDO EL MANTENIMIENTO A TRAVÉS DE LA LOGÍSTICA**

**Dña. María Manso Montes** - Gestora de proyectos en la unidad de movilidad  
**D. Jorge Mota Adrados** - Gestor de proyectos en la unidad de movilidad  
NAITEC

**18,15 H.**

**CIERRE SESIÓN**

**18:20 H.**

**VISITA GUIADA A LA EXPO (DURACIÓN PREVISTA DE LA VISITA 45 MINUTOS)**

**VIERNES 26 DE SEPTIEMBRE**

## **3ª SESIÓN**

### **PRESIDENTE DE LA SESIÓN**

**D. Javier Sanz Franco** - Agente Territorial en Aragón  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO

**09,00 H.**

### **GESTIÓN DE INDICADORES Y RESERVA ANTICIPADA DE PLAZAS DE CARGA Y DESCARGA**

**D. Ángel Gil Gallego** - Director General  
CLÚSTER LOGÍSTICO DE ARAGÓN ALIA

**09,30 H.**

### **MANTENIMIENTO AEROPORTUARIO: PRESENTE Y FUTURO EN EL AEROPUERTO DE TERUEL**

**D. Alejandro Ibrahim Perera** - Director General  
AEROPUERTO DE TERUEL - Presidente de AERA  
(Clúster Aeronáutico, Espacial y Defensa de Aragón)

**10,00 H.**

**PAUSA - CAFÉ**

**10,30 H.**

### **DEBATE-COLOQUIO DE CLAUSURA**

#### **MANTENIMIENTO Y LOGÍSTICA, UN BINOMIO ESTRATÉGICO**

- **¿Cómo garantizar la resiliencia logística en un contexto de disrupciones globales?**
- **El mantenimiento como factor clave de competitividad y sostenibilidad en la cadena de suministro.**
- **Retos de la digitalización: datos, IA y automatización al servicio de la logística y el mantenimiento.**
- **Colaboración industria-academia-defensa: sinergias para un modelo logístico más robusto.**
- **El papel de Aragón como nodo logístico de referencia en Europa y su proyección internacional.**

**D. Alejandro Ibrahim Perera** - Director General - AEROPUERTO DE TERUEL  
**D. Angel Gil Gallego** - Director General - CLÚSTER LOGÍSTICO DE ARAGÓN ALIA  
**D. Carlos Valera** - CEO -MYC Facility Industrial

#### **MODERADOR**

**D. Diego Galar** - Chairman - EFNMS

**11,30 H.**

### **CLAUSURA JORNADAS**

**11,40 H.**

### **VISITA TÉCNICA**

**Salida en autocar desde el MOBILITY CITY hacia la Plataforma Logística de Zaragoza. La organización de PLAZA nos mostrará el espacio logístico. La visita tendrá una duración de tres horas. El autocar regresará al MOBILITY CITY hacia las 15:00 h.**

# DATOS DE INTERES

## LUGAR Y FECHAS

**Zaragoza, 25 y 26 de septiembre de 2025**

MOBILITY CITY

Pabellón puente Zaha Hadid (Sala Polivalente)

Plaza Lucas Miret, s/n

Entrada Expo

## CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

· Socios Adheridos AEM y Socios AIQBE .....	350,00 €
· Socios Número AEM .....	390,00 €
· No Socios .....	490,00 €
	(21% IVA no incluido)

La Cuota de Inscripción incluye la Asistencia al Foro, la Documentación, el Almuerzo, los Coffee Breaks y las Visitas.

## SECRETARÍA E INSCRIPCIONES

[www.aem.es](http://www.aem.es)

## FORMA DE PAGO

**CHEQUE NOMINATIVO a favor de la Asociación Española de Mantenimiento**  
**TRANSFERENCIA BANCARIA a:**

LA CAIXA

IBAN ES62 21003054612200432914

Titular: Asociación Española de Mantenimiento

(Es imprescindible el envío de la copia de la transferencia. Los gastos de dicha transferencia son a cuenta del interesado)

Antes de finalizar el **"FORO DE INNOVACIÓN EN MANTENIMIENTO"** se entregará a los participantes un Certificado acreditativo, otorgado por la Asociación Española de Mantenimiento

## PATROCINIO:



## ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO

Plaza Doctor Letamendi, 37 - 4º 2ª - 08007 Barcelona

Tel. 93 323 48 82 - Fax 93 451 11 62 - e-mail: [info.bcn@aem.es](mailto:info.bcn@aem.es) - [www.aem.es](http://www.aem.es) - @AEM \_ Online