

# 7as JORNADAS SOBRE EL MANTENIMIENTO EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA

El Mantenimiento como  
valor estratégico en la  
alimentación



ZARAGOZA,  
30 DE JUNIO Y 1 DE  
JULIO DE 2026

Organizan



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE MANTENIMIENTO  
DESDE 1977 PARA FOMENTO  
DEL MANTENIMIENTO



**MOBILITY CITY**



ISO 9001:2015  
ISO 14001:2015

# INTRODUCCIÓN

## EL MANTENIMIENTO COMO VALOR ESTRATÉGICO EN LA ALIMENTACIÓN

¡Bienvenid@s!

El mantenimiento ha dejado de ser una función de soporte para convertirse en un pilar estratégico dentro de las organizaciones. Su impacto directo en la eficiencia operativa, la calidad del producto, la seguridad alimentaria y la sostenibilidad lo sitúa hoy en el centro de la toma de decisiones empresariales.

En un entorno donde la disponibilidad de los equipos supera habitualmente el 90%, y donde los costes de mantenimiento representan entre el 10% y el 20% de los costes operativos, su excelencia en la gestión es un factor clave de competitividad.

Bajo el paraguas de Mantenimiento se gestionan algunos de los indicadores más críticos de la actividad industrial, como el OEE, o el MTBF, que son reflejo directo de la fiabilidad de nuestros activos. Pero más allá de los indicadores, el mantenimiento es ya una pieza estructural de la cadena de valor.

En estos días se habla de crisis en la cadena de suministro derivadas de tensiones geopolíticas. Pero permitidme una reflexión: ¿somos realmente conscientes del impacto que tendría una degradación interna de nuestros activos?. Una reducción del 10% en la disponibilidad de equipos y líneas de producción podría traducirse directamente en una pérdida equivalente de capacidad productiva. En una planta media del sector alimentario, esto puede suponer fácilmente entre 3 y 10 millones de euros anuales en ventas no realizadas, sin considerar impactos adicionales en costes, servicio al cliente, penalizaciones o desperdicio.

Durante esta jornada abordaremos aspectos críticos como la evolución hacia modelos de mantenimiento más predictivos y basados en datos, la cultura organizativa y el desarrollo del talento, la digitalización... y la integración del mantenimiento en la estrategia global de las compañías.

Os invitamos a aprovechar este espacio para compartir experiencias, cuestionar enfoques actuales y construir conjuntamente el futuro del mantenimiento en la industria alimentaria. Muchas gracias por su presencia y participación. La agenda de la jornada que hoy presentamos ha sido diseñada precisamente con este espíritu.

**D. CARLOS PONCE PORTELLA & MANUEL JÁRREGA DOMÍNGUEZ**  
**PRESIDENTE & SECRETARIO**

*Comité de Mantenimiento en El Sector de la Alimentación*  
**ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO AEM**

**MARTES 30 DE JUNIO**

**08:30 H.** Recepción y entrega documentación

## **SESIÓN INAUGURAL**

**09:00 H.** **INTRODUCCIÓN A LAS JORNADAS**

**D. Claudio Rodríguez Suárez** - Presidente  
ASOCIACION ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO (AEM)

**D. Carlos Ponce Portella** - Presidente -Comité de Mantenimiento en el sector de la Alimentación  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO (AEM)

**D. Javier Sanz Franco** - Agente territorial en Aragón  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO (AEM)

### **APERTURA INSTITUCIONAL**

**09:30 H.** **Ilma. Sra. Noelia Herrero Arenas** - Subdelegada del Gobierno en Zaragoza  
DELEGACIÓN DEL GOBIERNO EN ARAGÓN

### **CONFERENCIA INAUGURAL**

#### **DE LA MEJORA CONTINUA A LA CULTURA DE EXCELENCIA: LA EVOLUCIÓN DEL MANTENIMIENTO**

**D. Tiago Costa** - Senior Partner  
KAIZEN Institute Western Europe  
y MD de KAIZEN Institute FR

**10:15 H.**

**PAUSA - CAFÉ**

### **1ª SESIÓN**

#### **PRESIDENTE DE LA SESIÓN**

**D. Manuel Járrega Domínguez** - Secretario Comité de  
Mantenimiento en el Sector de la Alimentación  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO (AEM)

**10:50 H.**

#### **ESTRATEGIAS DE FINANCIACIÓN PARA LOS PLANES DE GESTIÓN ENERGÉTICA Y DESCARBONIZACIÓN EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA**

**D. Franciso Nieto Menéndez** - Responsable de Área de eficiencia energética  
RDT (CoE de Innovación)

## MARTES 30 DE JUNIO

11,10 H.

### USO DE IOT INDUSTRIAL PARA MEJORAR LA SUPERVISIÓN Y LA FIABILIDAD EN ACTIVOS AUXILIARES: EXPERIENCIA EN TEREOS ZARAGOZA

**D. Oscar Martínez** - Ingeniero de Control y Sistemas

**Dña. Maribel Bayod** - Responsable de IS/IT

TEREOS Starch & Sweeteners Iberia

11,30 H.

### LOS ACTIVOS 'INVISIBLES' EN LA SEGURIDAD ALIMENTARIA: LA ILUMINACIÓN TÉCNICA IMPACTA EN MANTENIMIENTO, AUDITORÍAS Y EFICIENCIA OPERATIVA

**D. Iván Cid Jiménez** - Responsable de Innovación

AIRFAL International

11,50 H.

DESCANSO

12,10 H.

### PROFESIONALIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO EN LA INDUSTRIA CÁRNICA: PORQUÉ SEGUIMOS OPERANDO EN MODO REACTIVO Y COMO CONVERTIR EL MANTENIMIENTO EN UN MOTOR REAL DE RENTABILIDAD

**D. David Sánchez Rubio** - Director de Mantenimiento

LA COMARCA Meats

12,30 H.

### METODOLOGÍA DE ÍNDICE DE PRIORIDAD DE RIESGO PARA LA TOMA DE DECISIONES EN CAPEX & OPEX EN MANTENIMIENTO Y GESTIÓN DE ACTIVOS EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA

**D. Alejandro Méndez Rincón** - Coordinador PMM Valencia

PMM Innovation Group

12,50 H.

### ORGANIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO EN AUDITORÍAS BR F E IFS

**D. Javier Sanz Franco** - Gerente

SZ Mantenimiento Industrial

13,10 H.

### CUANDO EL PRODUCTO SE ESCAPA: FUGAS, CONTAMINACIÓN Y COSTES OCULTOS EN PLANTAS ALIMENTARIAS

**D. Israel Arias Laguna** - Director Gerente

DRUKATT

13,30 H.

ALMUERZO

**MARTES 30 DE JUNIO**

**2A SESIÓN**  
**FACTOR HUMANO**  
**PRESIDENTE DE LA SESIÓN**  
**D. Carlos Ponce Portella**

Presidente Comité de Mantenimiento en el Sector de la Alimentación  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO (AEM)

**15,00 H.**

**DEBATE COLOQUIO**  
**CULTURA, PERSONAS Y EFICIENCIA**

- EQUIPOS Y PERSONAS
- TRANSFORMACIÓN A TRAVÉS DE LA CULTURA
- RUEGOS Y PREGUNTAS

**Invitados:**

**D. Pedro Braña Aísa** - Director Técnico - TEREOS Starch & Swetteners Iberia

**D. David Sanchez Rubio** - Director de Mantenimiento - LA COMARCA MEATS

**D. Nezar Housni** - Account Executive - OSAPIENS

**D. Albert Blanco** - HVACR Segment Leader - ABB

Moderador:

**D. Carlos Ponce** - Presidente Comité de Mantenimiento en el sector de la Alimentación (AEM)

**16,00 H.**

**EL MANTENIMIENTO COMO VALOR ESTRATÉGICO EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA: FIABILIDAD, DATOS Y PERSONAS**

**D. Sergi Bernà** - Director Operaciones  
KAIZEN Institute

**16,20 H.**

**INTEGRACIÓN DE TPM Y RCM EN UNA EMPRESA EMBOTELLADORA DE BEBIDAS: DE LA REACCIÓN A LA FIABILIDAD SOSTENIBLE**

**D. Humberto Álvarez Laverde** - CEO  
APSOLUTI Group

**16,40 H.**

**DEL MANTENIMIENTO REACTIVO AL MANTENIMIENTO TRAZABLE E INTELIGENTE: COMO REDUCIR RIESGOS Y DESPERDICIOS EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA**

**D. Nezar Housni** - Account Executive  
OSAPIENS

## MARTES 30 DE JUNIO

**17,00 H.** **CERTIFICADOS DE AHORRO ENERGÉTICO (CAES) COMO PALANCA PARA LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA**  
**D. Albert Blanco** - HVACR Segment Leader  
ABB

**17.20 H.** **FIN SESIÓN**

**17,30 H.** **VISITA AL MOBILITY CITY – VISITA LÚDICA AL RECINTO CON UN GUÍA QUE NOS ACOMPAÑARÁ Y NOS MOSTRARÁ LA ZONA DE EXPERIENCIAS E INNOVACIÓN Y LA EXPOSICIÓN QUE TIENEN EN CARTEL EN ESTOS MOMENTOS SOBRE MERCEDES BENZ.**

## MIÉRCOLES 1 DE JULIO

### 3ª SESIÓN

#### PRESIDENTE DE LA SESIÓN

**D. Javier Sanz Franco** - Agente Territorial en Aragón  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO (AEM)

**09,10 H.** **OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS DE SECADO Y EVAPORACIÓN CON CONTROL AVANZADO EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA**  
**D. Manuel Járrega Domínguez** - Advanced Process Control EMEA Business Leader  
SCHNEIDER ELECTRIC

**09,30 H.** **LA AUDITORÍA SE GANA EN LOS 10 PRIMEROS MINUTOS DEL “ARREGLAR” AL “GARANTIZAR” BAJO BRC V9 E IFS V8**  
**D. José Manuel Domingo Campoy** - Coordinador General de Mantenimiento  
MERCAVALENCIA

**09,50 H.** **COMO TRANSFORMAR EL MANTENIMIENTO EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA PARA GANAR DISPONIBILIDAD, TRAZABILIDAD Y EFICIENCIA**  
**D. Sebastián Lorenzo** - Business Development Manage  
**D. Josep Campillo** - Solutions Manager  
BECOLVE DIGITAL

**10,10 H.** **PAUSA- CAFÉ**

**10,40 H.** **OPTIMIZACIÓN ENERGÉTICA Y HOJA DE RUTA DE DESCARBONIZACIÓN EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA MEDIANTE RECUPERACIÓN DE CALOR**  
**D. Jesús Miguel Gaspar Vela** - Coordinador de Mantenimiento  
CARNICAS CINCO VILLAS

# MIÉRCOLES 1 DE JULIO

11,00 H.

## **DIGITALIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO EN VALORIZACIÓN Y PROCESAMIENTO DE PESCADO.**

**D. David Pérez Pérez** -Responsable corporativo de Herramientas Digitales de Mantenimiento (Almacenes y Compras)

PROFAND

**D. Carlos Suárez** -KAM

SISTEPLANT

11,20 H.

## **OPTIMIZACIÓN INTEGRAL DE PROCESOS EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA MEDIANTE TECNOLOGÍAS PREDICTIVAS Y FIABILIDAD AVANZADA**

**D. Roberto Bono Giménez** - Experto PdM

PREDITEC

11,40 H.

## **MEJORA DE LA SEGURIDAD Y LA EFICIENCIA EN PLANTA MEDIANTE SEÑALIZACIÓN**

**D. Guillermo León Delgado** - KAM de Soluciones de Movilidad y Etiquetado

BROTHER Iberia

12,00 H.

**DESCANSO**

12,10 H.

## **DEBATE COLOQUIO TECNOLOGIAS**

- **Encaje de la Tecnología en los procesos de Mantenimiento**
- **La IA @ Mantenimiento en la Industria Alimentaria**
- **Ruegos y preguntas**

**Invitados:**

**D. Jose-Manuel Domingo Campoy** - Coordinador General de Mantenimiento - MERCAVALENCIA

**D. Roberto Bono Giménez** - Experto PdM - PREDITEC

**D. Jose Maria Borda Elejabarrieta** - Executive Vice President - SISTEPLANT

**Moderador:**

**D. Javier Sanz** - Agente Territorial Aragón -

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO (AEM)

13.20 H.

**CLAUSURA JORNADAS**

# DATOS DE INTERES

## LUGAR Y FECHAS

### MOBILITY CITY

Pabellón Puente  
Plaza Lucas Miret, s/n – Entrada Expo  
50015 - ZARAGOZA

Zaragoza, 30 de junio y 1 Julio 2026

## CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

· Socios Adheridos AEM .....	100,00 €
· Socios Número AEM .....	150,00 €
· No Socios .....	175,00 €

(21% IVA no incluido)

La Cuota de Inscripción incluye la Asistencia a las Jornadas, los Coffee breaks, el Almuerzo y la Visita.

## SECRETARÍA E INSCRIPCIONES

[www.aem.es](http://www.aem.es)

## FORMA DE PAGO

### CHEQUE NOMINATIVO a favor de la Asociación Española de Mantenimiento TRANSFERENCIA BANCARIA a:

LA CAIXA  
IBAN ES62 21003054612200432914  
Titular: Asociación Española de Mantenimiento

(Es imprescindible el envío de la copia de la transferencia. Los gastos de dicha transferencia son a cuenta del interesado)

Antes de finalizar la "7AS JORNADAS SOBRE EL MANTENIMIENTO EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA" se entregará a los participantes un Certificado acreditativo, otorgado por la Asociación Española de Mantenimiento

## ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO

Plaza Doctor Letamendi, 37 - 4º 2ª - 08007 Barcelona  
Tel. 93 323 48 82 - Fax 93 451 11 62 - e-mail: [info.bcn@aem.es](mailto:info.bcn@aem.es) - [www.aem.es](http://www.aem.es) - @AEM \_ Online

CON LA COLABORACIÓN DE:

