

# CURSO AEM VIRTUAL VIDEOCONFERENCIA

## GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL MANTENIMIENTO Excelencia Operacional en Mantenimiento

Del 15 al 19 de Febrero de 2021  
De 10 h. a 13 h.

Este curso tiene  
una duración de 15 horas.



### Presentación

Este curso combina la atención de los conceptos más actuales de management en dirección industrial, tendencias tecnológicas y organizativas del Mantenimiento con su aplicación práctica en el ámbito ejecutivo, a fin de que estos conceptos deriven en mejoras concretas en la productividad del mantenimiento y, en consecuencia, en mejores resultados de la compañía.

AEM ofrece este programa a aquellas empresas que quieran orientar, adecuar y poner en práctica los nuevos conceptos de Mantenimiento que deben dar respuesta a los cambiantes entornos competitivos en los que deben desenvolverse. El curso va dirigido especialmente a Responsables del área de Mantenimiento y de Producción o de Explotación y a todos los Profesionales directamente implicados o afectados por la actuación de Mantenimiento, así como a los Responsables de Empresas de Servicios que pretendan aportar valor añadido tangible a sus clientes a través de una gestión eficaz del mantenimiento.

### Programa

#### 1. Desafíos para la dirección de mantenimiento en los siguientes años:

- Efecto de los avances tecnológicos en la gestión del mantenimiento.
- Nuevas formas de construir y liderar equipos de mantenimiento
- Tendencias en las relaciones laborales y motivación en el trabajo.
- Nuevos roles y responsabilidades de los líderes y personal de mantenimiento.

#### 2. Modelo para la formulación de una nueva estrategia de mantenimiento

- Identificar capacidades competitivas actuales y futuras.
- Análisis competitivo de las operaciones de mantenimiento frente a un modelo World Class Maintenance.
- Establecer la nueva postura estratégica de mantenimiento.

#### 3. Despliegue de la estrategia en los equipos de mantenimiento

- El poder de las conversaciones en el proceso de despliegue y delegación de las acciones.
- Cómo crear los espacios de confianza necesarios para implicar al equipo técnico de mantenimiento en la ejecución de la estrategia.
- Más allá de delegar tareas, cómo gestionar a través de compromisos.

#### 4. Cuidar las tácticas de mantenimiento

- El valor de la información en mantenimiento. Cómo mejorar la calidad de los registros de información de los eventos de mantenimiento.
- Aumentar las competencias para el análisis y solución de averías crónicas, defectos ocultos y anomalías.
- Trabajar en forma colaborativa con el personal operativo. Cómo intervenir en el proceso de Mantenimiento Autónomo.

#### 5. Evaluar el desarrollo de la estrategia de mantenimiento

- Medidas de progreso.
- Auditorías según el estándar del Premio PM que otorga el JIPM (Instituto Japonés de Mantenimiento de Plantas).
- Revisión de los avances en la transformación cultural en mantenimiento.

### Profesores del curso

#### D. Humberto Álvarez Laverde

- Ingeniero Industrial superior
- Master Dirección de Negocios (MBA) por el IESE.
- Estudios de Dirección Industrial Avanzada en el Instituto Asia Bunka Kaikon de Tokio.
- Formado en Dirección de la Productividad en la GOAL/QPC de Boston y en Dirección del Mantenimiento en la Comisión Internacional de Energía de las Naciones Unidas.
- Formador en programas de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.

#### Dña. Yolanda Acosta Urrego

- Ingeniera industrial. PDD por el IESE Business School. Instructora internacional TPM No. 228 certificada por IMC/JIPM.
- Recibió entrenamiento en plantas ganadoras del Premio PM en sus diferentes niveles.
- Trabajó como gerente de fábrica por más de quince años.
- Es Coach Senior Organizacional (PCC) por el International Coach Federation y acompaña el desarrollo de equipos de alto rendimiento en mantenimiento y producción.

### INSCRIPCIONES

[www.aem.es](http://www.aem.es)

### CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - **125,00 €**  
Socios Número AEM - **150,00 €**  
No Socios - **180,00 €**  
(21% IVA no incluido)

La cuota de inscripción incluye el acceso a clases, la documentación y formatos digitales.

### FORMA DE PAGO

Cheque nominativo a favor de la  
Asociación Española de Mantenimiento

Transferencia bancaria:

LA CAIXA  
IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914  
Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Plaza Doctor Letamendi, 37, 4º 2ª - 08007 Barcelona  
Tel. 93 323 48 82 - Fax 93 451 11 62  
[www.aem.es](http://www.aem.es) - E-mail: [info.bcn@aem.es](mailto:info.bcn@aem.es)

Las empresas pueden bonificarse  
parcialmente esta Formación a través  
de la Fundación Tripartita

