ASOCIACIÓN ESPAÑOLA
DE MANTENIMIENTO
DESDE 1977 PARA FOMENTO
DEL MANTENIMIENTO

CURSO SOBRE
CÓMO ORGANIZAR, DIRIGIR Y LIDERAR EL PROCESO TPM

ORGANIZACIÓN

El curso se impartiría en sus instalaciones, a un grupo determinado de personas, con una duración de 16 horas lectivas en total, en sesión de mañana y tarde, durante 2 días laborables, adecuándose a la disponibilidad horaria.

El curso va dirigido especialmente a responsables de mantenimiento, producción y líderes de procesos de mejora continua, que estén interesados en organizar y desarrollar la implantación del TPM como un sistema integrado de procesos de alto impacto en los resultados empresariales.

OBJETIVOS

Presentar el TPM como una estrategia para alcanzar la Excelencia Operacional, más allá de un proceso técnico. Se analizan los roles y responsabilidades del equipo líder de operaciones, estrategias de implantación de los pilares clave y el establecimiento de un sistema de gestión TPM que permita evaluar permanentemente los avances y logros de la implantación.

PROGRAMA DEL CURSO

VISIÓN DEL TPM COMO UN SISTEMA INTEGRADO DE PROCESOS

- El TPM como Total Productive Management
- Procesos fundamentales y de soporte
- Gestión centrada en compromisos como base fundamental del management TPM

DEFINICIÓN Y CARACTERÍSTICAS DE LOS PILARES CLAVE TPM

- Mejora de fiabilidad de equipos y eliminación de pérdidas a través de: Mantenimiento Autónomo, Mejoras Enfocadas, Mantenimiento Preventivo y Educación & Entrenamiento.
- Organización lógica para la introducción de los pilares clave
- Estudio de un ejemplo de Plan Maestro TPM

ORGANIZACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL TPM

- Diseño de la estructura requerida para implantar TPM con éxito
- Roles y responsabilidades de los comités de promoción y ejecución
- Roles del equipo líder de fábrica

RESULTADOS ESPERADOS CON TPM

- Medidas clave necesarias para valorar el progreso del TPM
- Sistema de gestión operacional con TPM – Gestión visual y conversaciones para la acción
- Metas esperadas para las cuatro etapas de desarrollo del TPM

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES FINALES

PROFESOR DEL CURSO

D. Humberto Álvarez Laverde

- Ingeniero Industrial superior
- Master Dirección de Negocios (MBA) por el IESE
- Estudios de Dirección Industrial Avanzada en el Instituto Asia Bunka Kaikon de Tokio
- Formado en Dirección de la Productividad en la GOAL/QPC de Boston y en Dirección del Mantenimiento en la Comisión Internacional de Energía de las Naciones Unidas.
- Formador en programas de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
- Experto en la implantación de TPM en organizaciones de diversos países.