

## CURSO AEM

# GESTIÓN DE REPUESTOS CENTRADOS EN FIABILIDAD (RCS)

3 Y 4 DE DICIEMBRE DE 2024



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE MANTENIMIENTO  
DESDE 1977 PARA FOMENTO  
DEL MANTENIMIENTO



## CURSO PRESENCIAL MADRID



**ABBA MADRID HOTEL**  
Avenida de América, 32  
Madrid

16 horas presenciales

De 09:00 h. a 14:00 h.  
y de 15:00 h. a 18:00 h.



**INSCRIPCIONES**  
[www.aem.es](http://www.aem.es)

**FORMA DE PAGO**  
Transferencia bancaria: LA CAIXA  
IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914  
Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Ofrecemos la posibilidad de realizar este programa en formato "in company".

Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse parcialmente  
esta Formación a través de la Fundación Tripartita

**Fundación Estatal**  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



UNIÓN EUROPEA  
Fondo Social Europeo  
El FSE invierte en tu futuro

## PROPÓSITO

La Gestión de Repuestos Centrados en Confiabilidad (RCS) trata de la determinación de los procedimientos óptimos de selección y adquisición de existencias de artículos para satisfacer la demanda futura de mantenimiento, donde esa determinación de materiales y repuestos se hace necesaria manejarla de forma adecuada y soportada por modelos matemáticos y cuantitativos para la determinación del ¿Qué Comprar?, ¿Cuánto Comprar?, ¿Cuándo Comprar? y al ¿Quién Comprar?

## BENEFICIOS

Al finalizar el programa el participante estará en capacidad de:

- Entender la importancia de la planificación de inventarios para la disponibilidad de los activos del negocio.
- Conocimiento del impacto financiero y no financiero que generan los inventarios del tipo MRO.
- Clasificar los MRO en base a Criterios Funcionales, Consumos Históricos, Facilidades Logísticas e Impacto Financiero.
- Utilizar distribuciones de demandas fijas y de demandas variables en el tiempo para generar los pronósticos de consumos.
- Establecer el proceso de decisión para el manejo de inventarios para mantenimiento.
- Utilizar modelos de cálculo para MRO según su clasificación y su nivel de riesgo para los objetivos de la organización.

## METODOLOGÍA DEL PROGRAMA

Actividad con inmersión total. Altamente práctica y participativa, realización de ejercicios y de casos prácticos que muestren los beneficios que brinda los principios de la Gestión de Repuestos Centrados en Confiabilidad (RCS) a todo lo largo del Ciclo de Vida de los materiales y repuestos para la Gestión de Mantenimiento.

## CONTENIDO TEMÁTICO

### Día 1

#### 1: La Estrategia Logística en la Gestión de Mantenimiento

- 1.1 Las Estrategias Logísticas para mantenimiento
- 1.2 Los Inventarios para mantenimiento
- 1.3 Significado económico de los inventarios
- 1.4 Modelos de gestión de Inventarios
- 1.5 Planificación de requerimientos de materiales y repuestos
- 1.6 Control de Inventarios

#### 2: La Estrategia de Compras y Suministros

- 2.1 La Administración de la Demanda y el ¿Qué Comprar?
- 2.2 El Pronóstico de la Demanda (Forecast) y el ¿Cuánto Comprar?
- 2.3 Los Niveles de los Inventarios y el ¿Cuándo Comprar?

- 2.4 El Marketing de Compras y el Comakership y el ¿A quién Comprar?

### Día 2

#### 3: La Estrategia de Almacenamiento de Materiales y Repuestos

- 3.1 La Organización de los Materiales y Repuestos
- 3.2 Medición del Desempeño de la Estrategia de Almacenamiento de Materiales y Repuestos

#### 4: El Modelo de Repuestos Centrados en Confiabilidad

- 4.1 Un caso que muestra el modelo. Material de Clasificación Make To Stock (MTS)
  - 4.1.1 Criterios para la clasificación de los Inventarios
  - 4.1.2 Análisis Funcional del Material
  - 4.1.3 Históricos de Movimientos del Material
  - 4.1.4 Pronósticos de Consumos del Material
  - 4.1.5 Facilidades Logísticas y Criticidad del Material
  - 4.1.6 Análisis Estratégico y Nivel de Servicio
  - 4.1.7 Costos de Almacenar, de Comprar y la Cantidad Económica de Pedido (EOQ)
  - 4.1.8 Niveles de Inventario (Máximos y Mínimos) y el Punto de Pedido (P.P.)
  - 4.1.9 Cuantificación del Riesgo por la decisión del tipo y niveles de inventario
  - 4.1.10 Resumen de Información
- 4.2 Análisis para repuestos estratégicos de baja o ninguna rotación. Material de Clasificación Make To Order (MTO)

#### 5: Conclusiones y Comentarios finales

- 5.1 El Proceso de Gestión del MRO
- 5.2 Plan de Abastecimiento Estratégico para Mantenimiento
- 5.3 Comentarios Finales

## VALOR QUE APORTA EL PROGRAMA

Conocer un modelo actualizado para determinar tanto la cantidad, oportunidad y atributos adecuados para cubrir las demandas tanto programadas o no programadas y así no permitirnos tiempos de inactividad y retrasos en las operaciones debido a la falta de materiales o repuestos, ya que a medida que se intensifica los niveles de competitividad de los diferentes mercados, las empresas requieren que sus procesos de manejo de inventarios aporten el valor necesario para asegurar la disponibilidad necesaria para cumplir los planes operacionales.

## DIRIGIDO A

Gerentes de Mantenimiento, Operaciones, Seguridad y Compras, Planificadores y Programadores de Mantenimiento, Jefes de Almacén y en general a todo el personal con nivel gerencial medio asociado a la compra y manejo de materiales para mantenimiento.



### FORMADOR

#### D. JOSÉ R. CONTRERAS MARTÍNEZ

Ingeniero Mecánico. Postgrado en Gestión Integral de Activos (ESP) y en Estudios Especializados en Calidad y Productividad (VZL) CRL por la Asociación de Profesionales en Gestión de Activos (AMP) en USA, CGMC por la Asociación Colombiana de Ingenieros (ACIEM).  
CEO de Jrcm Consultoría de Gestión de Activos y Consultor Senior para Consultoras de UK y MEX  
Asesor en procesos de mejora en Calidad, Productividad, Mantenimiento y Gestión de Activos.



### CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - 520,00  
Socios Número AEM - 596,00  
No Socios - 745,00  
(21% IVA no incluido)

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción.

La cuota de inscripción incluye la asistencia al Curso, la documentación, el almuerzo y los coffee-break.