

CURSO SOBRE APLICACIÓN PRÁCTICA DE LA ESTRATEGIA DE MANTENIMIENTO

ORGANIZACIÓN

El curso se impartiría en sus instalaciones, a un grupo determinado de personas, con una duración de 16 horas lectivas, en sesiones de mañana y tarde, durante 2 días laborables y consecutivos, adecuándose a su disponibilidad horaria.

OBJETIVOS

Este curso combina la atención de los conceptos más actuales de management estratégico y tendencias tecnológicas y organizativas del Mantenimiento con su aplicación práctica en el ámbito ejecutivo, a fin de que estos conceptos deriven en mejoras concretas en la productividad del mantenimiento y, en consecuencia, en mejores resultados de la compañía.

AEM ofrece este programa a aquellas empresas que quieran orientar, adecuar y poner en práctica los nuevos conceptos de Mantenimiento que deben dar respuesta a los nuevos entornos competitivos en los que deben desenvolverse.

El curso va dirigido especialmente a Responsables del área de Mantenimiento y de Producción o de Explotación y a todos los Profesionales directamente implicados o afectados por la actuación de Mantenimiento, así como a los Responsables de Empresas de Servicios que pretendan aportar valor añadido tangible a sus clientes a través de una gestión eficaz del Mantenimiento.

PROGRAMA DEL CURSO

OBJETIVOS DEL MANTENIMIENTO

- Objetivo general del Mantenimiento.
- Principios para dirigir eficazmente la función Mantenimiento.
- Formulación y despliegue de objetivos PQCDMS (productividad, calidad, coste, entregas, seguridad y motivación) en los departamentos de Mantenimiento según los principios del mantenimiento excelente.

ESTRATEGIAS Y METAS DEL MANTENIMIENTO

- La gestión del Mantenimiento como un sistema integrado de procesos.
- Análisis de las operaciones de Mantenimiento en entornos Lean Maintenance y Excelencia Operacional.
- Estrategias genéricas para el desarrollo para un modelo de Mantenimiento de Clase Mundial
- Modelos de Mejora Continua para la Gestión de Averías. Estrategias para eliminar radicalmente averías en equipos industriales.

CRITERIOS DE APLICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO SOBRE EL EQUIPAMIENTO DE LA PLANTA

- Adecuado registro de los activos de la planta
- Criterios de jerarquización de estos activos.
- El necesario conocimiento de estos criterios por parte del personal de Mantenimiento y de Producción
- Criterios de actuación para cada uno de los niveles de jerarquía.
- Control de respuesta de Mantenimiento a las necesidades de atención de los activos de acuerdo a su jerarquía.
- Gestión de las actividades diarias de Mantenimiento. Construcción de gestión visual de resultados.
- Auditorías TPM de los pasos de del pilar Mantenimiento Planificado como instrumentos de mejora de las operaciones de Mantenimiento.

LA PREPARACIÓN DEL PERSONAL RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD MANTENIMIENTO

- Desarrollo de habilidades y competencias de los profesionales de Mantenimiento.
- Estudio de un modelo de gestión para el desarrollo del talento humano.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

PROFESOR DEL CURSO

D. Humberto Álvarez Laverde

- Ingeniero Industrial superior
- Master Dirección de Negocios (MBA) por el IESE
- Estudios de Dirección Industrial Avanzada en el Instituto Asia Bunka Kaikon de Tokio
- Formado en Dirección de la Productividad en la GOAL/QPC de Boston y en Dirección del Mantenimiento en la Comisión Internacional de Energía de las Naciones Unidas.
- Formador en programas de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial