

## CURSO SOBRE LA OPTIMIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO EN EL MARCO DE LA GESTIÓN DE ACTIVOS

### ORGANIZACIÓN

El curso se impartiría en sus instalaciones, a un grupo previsto determinado de personas, con una duración de 8 horas lectivas, en sesión de mañana y tarde, en 1 día laborable, adecuándose a la disponibilidad horaria.

### INTRODUCCIÓN

La Gestión de Activos es el conjunto de actividades coordinadas que una organización desarrolla para conseguir que sus activos alcancen objetivos y entreguen resultados de manera sostenible. Durante todo el ciclo de vida de los activos, la actuación de Mantenimiento tiene una clara incidencia en los resultados económicos de la empresa, por lo que el objetivo de Mantenimiento necesariamente ha de estar alineado con los objetivos de la empresa como parte integrante de todo el proceso de gestión de activos. Y si las normas ISO-55000 tratan de fijar lo que es el correcto proceso de la gestión de activos, parece asumible que una necesidad de Mantenimiento sea adecuar su actuación a las directrices que emanan de tales normas.

### OBJETIVOS

- Entender la naturaleza de la gestión de activos y enmarcar la gestión de mantenimiento en el ámbito de las Normas de Gestión de Activos ISO- 55000, deduciendo la incidencia del mantenimiento en los resultados de la compañía.
- Establecer los procesos por los que es posible desde el Mantenimiento una colaboración eficaz para alcanzar los objetivos económicos de la compañía como parte integrante de la gestión de activos.
- Definir los objetivos de mantenimiento que se integran en los objetivos definidos dentro del Plan de Gestión de Activos de la compañía.
- Establecer los planes de actuación de Mantenimiento durante todo el ciclo de vida de los activos.
- Comprender las claves por las que un Mantenimiento “*world class*” consigue operar con unos costes claramente inferiores a la media de su sector.
- Poder definir planes de actuación con resultados a corto plazo, garantizando que no se resienta la incidencia del mantenimiento en el ciclo de vida de las instalaciones.
- Sentar las bases para una posterior auditoría basada en la norma ISO-55000.

El curso va dirigido a: Directores Industriales, Directores y Jefes de Producción y de Mantenimiento, Responsable de departamentos de Ingeniería del Mantenimiento, Responsables de departamentos de Producción y de Mantenimiento, Responsables de metodología y planificación de la producción, etc.

## **PROGRAMA DEL CURSO**

- Introducción a las normas ISO-55000 y a los distintos niveles de integración en sus procesos.
- Deducción del objetivo de Mantenimiento y su relación con los resultados de la empresa. Su integración en el Plan Estratégico de Gestión de Activos. La importancia de la cuantificación y gestión de los costes y de la disponibilidad. El amplio abanico de técnicas de gestión de Mantenimiento.
- La disponibilidad como principal producto de la actuación de Mantenimiento. Su análisis y gestión. La incidencia de las técnicas preventivas: Preventivo, Periódico, Basado en condición, Predictivo.
- La naturaleza de los costes de Mantenimiento. Análisis de sus componentes. Los costes directos y el lucro cesante derivado de la indisponibilidad. El presupuesto de mantenimiento como herramienta básica en la gestión. Estudio de las vías de reducción de costes en relación al objetivo definido. Los riesgos de las reducciones indiscriminadas. Los costes en repuestos y materiales.
- El ciclo de vida de los activos y la implicación de Mantenimiento en todas sus fases: definición, proyecto, compra y construcción, puesta en marcha, operación y disposición final.
- El liderazgo en la gestión activos. La mano de obra como principal componente del coste de mantenimiento. La integración de profesionales de mantenimiento motivados. Gestión y conservación eficiente del “know-how”. El Mantenimiento contratado y su integración en los procesos de mejora. La planificación y la programación. Colaboración con el área de Producción.
- Análisis e interpretación del caso práctico “Ferrerías”

## **PROFESOR DEL CURSO**

### **D. Juan Pedro Maza**

Dr. Ingeniero Industrial por la politécnica de Madrid

PADE por el IESE

Ex Presidente de AEM y de la Federación Iberoamericana de Mantenimiento (FIM)

Ex Director General de Refino y Marketing y del Comité de Dirección de REPSOL

Ha desarrollado y dirigido el Master sobre Gestión del Mantenimiento del CSF de REPSOL..

Amplia experiencia en Auditorías y Consultorías de Mantenimiento.